

Proyectos productivos y de inclusión social para el posconflicto

# Las comunidades, abanderadas de su propio bienestar

Arq. Luis Carlos Velásquez Cardona  
Fotos: Cortesía Cemex



↑ Trabajo comunitario.

**En Colombia**, el Gobierno Nacional tiene como uno de sus principales retos la erradicación de la pobreza extrema. Por su parte, la industria de la construcción a través del diseño, planeación e implementación de programas sociales busca el mismo objetivo; actualmente se desarrolla con gran éxito uno de estos programas, el de las Bloqueras Solidarias, que propende por el mejoramiento de la vivienda y la infraestructura social entre las comunidades menos favorecidas.

Para poner en marcha estos programas se debe contar no solo con una planeación logística y financiera (para ofrecer la mejor solución posible), también hay que atender la diversidad de nuestras comunidades, su historia, sus códigos de lenguaje y la manera de relacionarse con su entorno. Todo esto sirve para aportar en el desarrollo de **comunidades cada vez más empoderadas y con mayor conocimiento de sus necesidades y derechos.**

### Innovar para escalar

El ejercicio permanente de innovación por parte de la industria ha servido para generar mayor impacto en sus propósitos de responsabilidad social empresarial, contribuyendo al objetivo planteado en la introducción de este artículo: la erradicación de la pobreza extrema.

Como es natural, el reto de eliminar la pobreza extrema implica innovar constantemente para seguir replicando y escalando el programa. Como lo asegura Christian Seelos, profesor de sostenibilidad de Stanford University: “Si se toma la decisión de innovar, debe ser con el único propósito de escalar”<sup>1</sup>.

Bloqueras Solidarias es un programa que permite a familias en situación de pobreza extrema producir bloques en concreto para realizar el gran sueño de construir o mejorar su casa mediante un ejercicio comunitario y participativo, dado que ofrece a grupos familiares la posibilidad de auto-emplearse para construir o mejorar sus viviendas, aportando finalmente a la disminución de los índices de cohabitabilidad, hacinamiento, insalubridad y violencia intrafamiliar, apoyando, además, el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) y en particular el primero de ellos, que se refiere a los problemas de la habitabilidad.

### ¿Qué busca Bloqueras Solidarias?

En el caso de Bloqueras Solidarias, se ha desarrollado un modelo social que ofrece una solución de vivienda para las comunidades más vulnerables y apartadas del país, creando un modelo totalmente replicable en

todos los rincones de Colombia, que va siempre de la mano de diferentes aliados estratégicos. Con este modelo se busca:

- Mejorar las condiciones de habitabilidad.
- Apoyar la consolidación de un negocio inclusivo que permite generar ingresos para las familias.
- Fomentar la capacitación, el fortalecimiento y el desarrollo de capacidades personales y comunitarias.
- Generar transferencia de conocimientos de la industria hacia sus comunidades vecinas.
- Contribuir con el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio y las metas del Gobierno nacional para la erradicación de pobreza.

### ¿Cómo funciona?

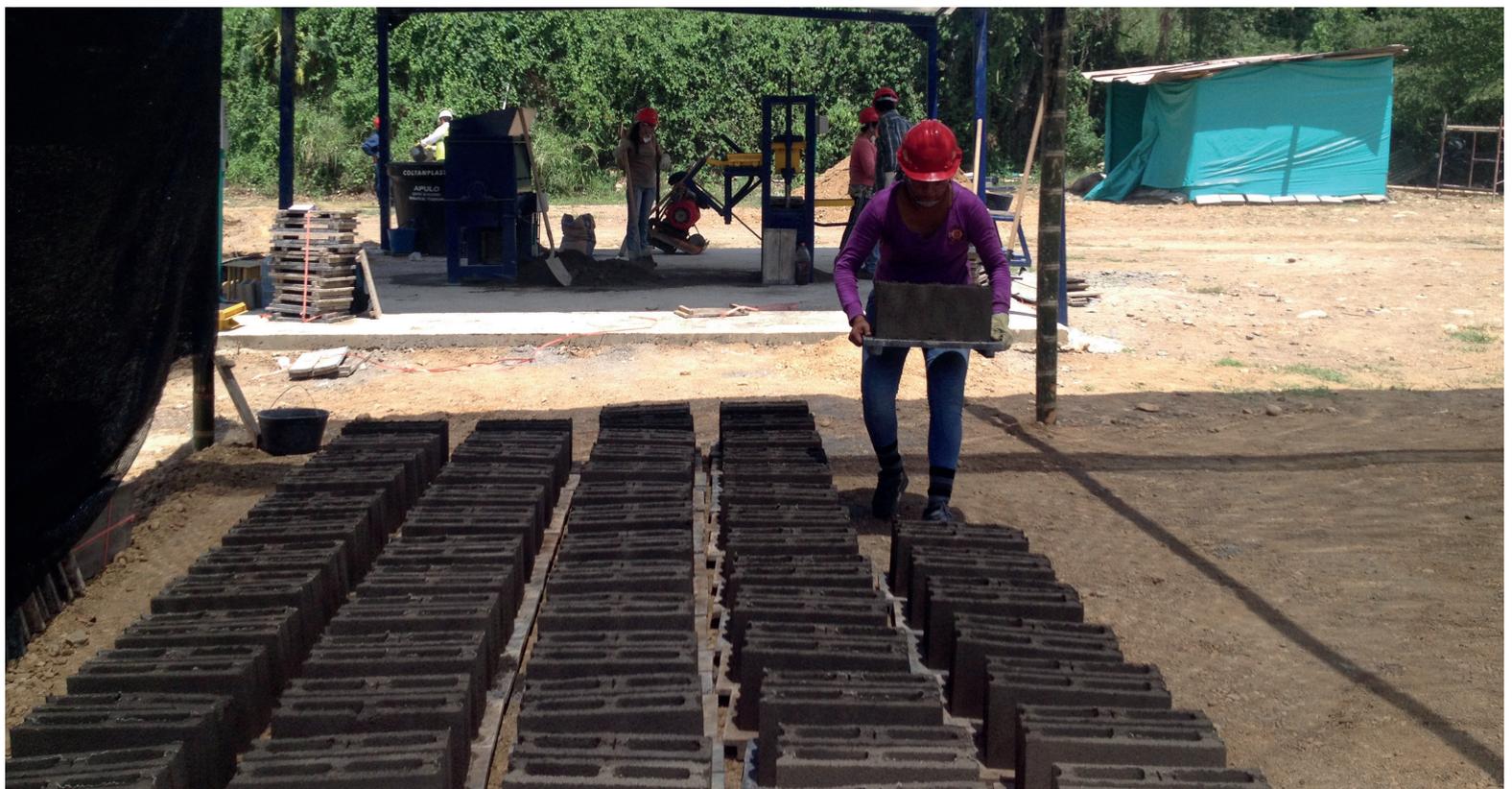
El programa cuenta en la actualidad con dos modelos de ejecución:

**Modelo tradicional:** busca mejorar las viviendas de poblaciones en situación de pobreza extrema –con ingresos de dos salarios mínimos mensuales o menos– mediante un mecanismo para que las familias puedan producir y adquirir bloques en concreto que ellos mismos fabrican en la bloquera.

**Franquicia social:** busca instalar una unidad de fabricación y comercialización de prefabricados en concreto y capacitar comunidades con el fin de generar ingresos para ellas y convertirse en proveedores de proyectos de vivienda o construcción.

↓ Trabajo de fabricación de bloques de concreto con mujeres de la comunidad.

1. Seelos, Christian & Mair, Johanna. (2017), Innovation and scaling for impact. How effective social enterprises do it. Stanford, California, Stanford Business Books.





◀ Inclusión femenina en el trabajo comunitario, quienes reparten su tiempo entre las labores domésticas y la fabricación de los bloques.

▼ Los ingresos resultantes de la fabricación de bloques mejora la calidad de vida de las comunidades.

## Resultados

Desde el 2008 a la fecha, se ha ayudado a realizar en Colombia más de 1.030 intervenciones entre mejoramientos y construcción de vivienda con más de 1.600 familias y 6.000 personas beneficiadas en 16 municipios como Apulo y Anapoima en Cundinamarca, San Luis, Alvarado, El Guamo, e Ibagué en el Tolima, Armenia y La Tebaida en el Quindío, Clemencia en Bolívar, Barranquilla en Atlántico, Ovejas en Sucre, y Los Patios en Norte de Santander.

### Caso de éxito 1: Anapoima

En alianza con la Fundación Lazos de Calandaima y la Alcaldía Municipal de Anapoima, entre los años 2014 y 2016 se implementó el programa, que benefició a 80 familias (unas 320 personas) por medio de la construcción de 80 viviendas nuevas en territorio rural disperso. En la actualidad, durante 2017, se mantiene el compromiso con estos aliados a fin de beneficiar a 50 familias más, haciéndolas partícipes de la construcción de una vivienda digna y logrando uno de los retos más importantes de sus vidas: tener hogar propio.

### Caso de éxito 2: La Tebaida y Armenia

En alianza con la Agencia Nacional para la Superación de la Pobreza Extrema (ANSPE), la Sociedad de Ingenieros del Quindío, las Alcaldías municipales de Armenia y La Tebaida, entre los años 2010 y 2014 se implementó el programa Bloqueras Solidarias, el cual benefició a 294 familias (unas 1.200 personas) por medio de la construcción de 294 mejoramientos de vivienda. En cada mejoramiento se desarrollaron las siguientes etapas:

- Bloqueras Solidarias, para la construcción de bloques en concreto.



- Construyamos Juntos, para brindar asesoría técnica en el proceso de ejecución y construcción de los mejoramientos.

### Caso de éxito 3: FMSSD

En alianza con la Fundación Mario Santo Domingo, se desarrolló el programa bajo el modelo de “Franquicia Social”, por el medio del cual se produjo un total de 18.000 bloques. Así mismo, se capacitó a cinco personas en producción de prefabricados, dándoles un trabajo formal. Con esta bloquera se abasteció la construcción del proyecto Villas de San Pablo durante el año 2015. Esta alternativa social ha sido un proyecto desarrollado en Colombia por CEMEX S.A.

# ÁBRALE VÍA AL PROGRESO DE SU COMUNIDAD CON ECOVIA

La solución integral para construcción de vías terciarias de más bajo costo,  
menor tiempo de construcción y mínimo impacto ambiental



## VENTAJAS Y BENEFICIOS

### FÁCIL

Se construye y mantiene con mano de obra y maquinaria básica local

### ECONÓMICA

Menor dosificación de cemento gracias al aditivo único de CEMEX

### ECOLÓGICA

Menor consumo de combustible al NO requerir transporte de agregados



Construyendo un mejor futuro